

## ELENA PISONERO

Je suis une femme espagnole de 57 ans, économiste avec plus de 33 ans d'expérience à la fois dans des sociétés multinationales privées et dans des groupes de réflexion et des organisations internationales. J'ai également occupé des postes de haute direction dans l'administration espagnole dans la sphère économique internationale. Je suis de très près les dernières tendances et évolutions du monde économique et j'aime partager ma vision stratégique utile à la transformation nécessaire des organisations au XXI<sup>e</sup> siècle pour s'adapter au mieux aux bouleversements numériques et technologiques de notre monde, et plus généralement aux défis d'un monde globalisé.

Je connais et respecte beaucoup la culture française, notamment grâce à mon expérience d'Ambassadeur à Paris, où j'ai noué des liens forts avec les français et avec les plus grandes entreprises françaises. Je pense saisir parfaitement l'importance du rôle des entreprises dans des secteurs stratégiques pour la France, comme ce fut le cas d'Eutelsat qui était actionnaire de la société Hispasat dont j'étais la Présidente du Conseil d'administration, ce qui m'a valu de me voir remettre la Légion d'honneur.

Je pense que mon expérience dans la définition et la mise en œuvre de plans de transformation stratégique dans les sphères publique et privée tout au long de ma carrière peut être utile pour une entreprise comme **Lagardère**, notamment mes récentes fonctions au sein de PRISA (du même secteur) et HISPASAT (secteur stratégique). Entreprise leader en France, Lagardère est selon moi en pleine mutation numérique et technologique, ce qui nécessite de mener une politique de gestion ferme et transparente. Elle doit faire face à une refonte de sa structure pour renforcer sa solidité financière et mettre en place une nouvelle stratégie de leader adaptée à l'environnement très exigeant dans lequel elle évolue, sans perdre l'essence de son origine, de sa place et de son rôle dans l'économie française. Un tel objectif requiert une gouvernance très exigeante, indépendante, avec un engagement fort et une réelle rigueur à la recherche permanente de l'intérêt de la société et de ses parties prenantes. Je pense remplir l'ensemble de ces critères.